

Was passiert, wenn KI schneller wird als die Organisation?

In unserem Panel ging es um die Entscheidungen hinter der Technologie: Wie viel Freiraum braucht Innovation? Wo beginnt Verantwortung? Und wie bleiben Denkzeit, Urteilskraft und menschlicher Austausch erhalten?

Spannungsfelder

Effizienz vs. Denkarbeit

„Zeit, die KI einspart, wird nicht automatisch zu Denkarbeit. Dies muss bewusst priorisiert werden, um echten, menschlichen Mehrwert zu schaffen.“

Karin Schweizer

Director Digital & Application Innovation,
Microsoft Deutschland

KI spart Zeit. Ob daraus bessere Arbeit entsteht, ist eine organisatorische Entscheidung. Ohne bewusste Priorisierung steigt vor allem der Takt.

Innovation vs. Planbarkeit

„Innovation heißt: Wir kennen das Ergebnis nicht. Raum für Innovation zu geben, ist eine Führungsfrage.“

Jana Brendel

Chief Digital Officer, Interhyp Gruppe

Wer Innovation ernst nimmt, kann das Ergebnis nicht vollständig vorwegnehmen. Führung muss Unsicherheit aushalten und trotzdem Richtung geben.

KI kann Arbeit beschleunigen. Ob sie Arbeit auch besser macht, bleibt eine Gestaltungsaufgabe.



Freiraum vs. Kontrolle

„Ausprobieren darf nicht vom Mut Einzelner abhängen. Organisationen müssen Freiräume dafür schaffen.“

Dr. Nils Löffing Senior Counsel, Bird & Bird

Organisationen müssen Experimente ermöglichen, ohne Verantwortung auszublenden. Governance soll Orientierung geben – aber Innovation nicht schon vor dem ersten Test blockieren.

Automatisierung vs. Begegnung

„Wenn jeder seine KI ins Meeting schickt: Wo entsteht dann noch das Kreative?“

Jürgen Sakry

Department Head Shared Services, DACHSER

Wenn Agenten Abstimmungen übernehmen, können auch Räume für Widerspruch, spontane Ideen und gemeinsames Denken verschwinden.

Tiefe vs. Tempo

„Je schneller die Maschinen werden, desto wichtiger wird die Zeit, in der wir uns hinsetzen und nachdenken.“

Philipp Zimmermann

CEO, Koenig & Bauer Digital & Webfed

Die richtigen Fragen, neue Ideen und tragfähige Entscheidungen brauchen Zeit. Fortschritt entsteht dort, wo Effizienz auf Reflexion trifft.